



اوپاع اداری سامانیان

نوشته

عزیز الله بیات

(دکتر در تاریخ)

نوشته : عزیزالله بیات
(دکتر در تاریخ)

اوپاع اداری سامانیان

قلمر و سامانیان که در طی ۱۲۸ سال حکومت آنها گذشته از ماوراء — التهر شامل خراسان و گرگان و طبرستان و ری و حتی سیستان و نواحی جنوب شرقی ایران میگردید نزدیک به یک قرن از حمله و هجوم خارجیان مصون ماند و این موضوع یکی از علی است که این سلسله توانستند تشکیلات اداری منظم و بالنسبه کاملی بوجود آورند بطوریکه دستگاههای اداری سامانیان بعدها سرمشقی برای سلسله های دیگر یعنی غزنویان و سلجوقیان و خوارزمشاھیان گردید و تا عهد مغول پابرجا بود .

اداره متصرفات دولت سامانی در دست متنفذین دو دستگاه یکی در گاه یعنی دربار و دیگری دیوان متمرکز بود . بنا بعقیده بارتولد مستشرق اتحاد چماهیر شوروی تا زمان سامانیان هیچ اطلاعی در باره وجود نگهبانان شخصی پادشاه مانند آنچه در دربار عباسیان دیده میشده در دست نمی باشد ولی در دربار اسماعیل سامانی و

جانشینان وی چنین گروه نگهبانی را که از ترکان مرکب بوده‌اند می‌یابیم.^۱

خواجه نظام‌الملک شغل غلام ترک را که در دربار سامانیان خدمت میکرده‌اند چنین وصف میکند. «هنوز در عهد سامانیان این قاعده بر جا همی بوده است بتدریج بر اندازه خدمت و هنر و شایستگی غلامان را درجه می‌افزودند چنانکه غلامی خریدندی و یکسال او را پیاده خدمت فرمودندی و در رکاب با قبای زندنی‌جی شدی و این غلامان را فرمان نبودی که پنهان و آشکارا در این یکسال بر اسب نشستی و اگر معلوم شدی مالش دادندی و چون یکسال خدمت کردندی و ثاق باشی با حاجب بگفتی و حاجب معلوم کردی آنگه او را اسب ترکی بدادندی بازتابش در کام گرفته و لگام و دوال ساده و چون یکسال با اسب و تازیانه خدمت کردی دیگر سال او را قراجوری دادندی تا بر میان بستی و سال پنجم زینی بهتر و لگام بکوکب و قبای دارای ودبوبی که در حلقه آویختی و سال ششم جامه عنوان و سال هفتم خیمه یک سری و شانزده میخی دادندی و سه غلام خود را در خیال او کردندی و او را وثاق باشی لقب کردندی و کلاهی نمد سیاه سیم کشیده و قبای کنجه در او پوشیده و هرسال جاه و تجمل و خیل و مرتبت او میافزودندی تا خیل باشی شدی پس صاحب شدی اگر شایستگی و هنر او همه جا معلوم شدی و کار بزرگ از دست او برآمدی او مردمدار و خداوند دوست بودی آنگه تا سی و پنج ساله نشدی او را امیری ندادند و ولایت نامزد نکردندی و البته که بنده و پروردۀ سامانیان بود سی و پنج سالگی سپه‌سالاری خراسان یافت.^۲

دومین شغل از لحاظ اهمیت در درگاه شغل صاحب حرس یا

۱- ترکستان نامه تألیف بارتولد ترجمه کریم کشاورزچ اول ص ۴۸۹

۲- سیاست نامه تالیف خواجه نظام‌الملک بتصحیح علامه محمد قزوینی ص ۱۲۲-۱۲۳

امیر حرس بوده بارتولد معتقد است که در آغاز شغل صاحب حرس بدون تردید وجوه مشترکی با شغل صاحب شرطه یا رئیس نگهبانان داشته است . صاحب شرطه در عین حال بمنزله رئیس نظامی شهر بوده . طبری حرس و شرطه را بیک معنی بکار برده است.^۳

لیکن در دربار خلیفه اشخاص مختلفی این دو شغل را شاغل بوده‌اند . ظاهراً شغل صاحب شرطه از لحاظ اهمیت بالاتر بوده است چنانکه ظاهریان شغل اداره شرطه یعنی ریاست پاسبانی بغداد را نیز در عهده داشتند و چون یکی از ایشان از جانب خلیفه بامارت خراسان میرفت برادر یا پسر یا یکی از بنی اعمام او یا پین مقام گذاشته میشد^۴ بقول نرشخی امیر اسماعیل سامانی در سمرقند در دربار برادرش امیر نصر شاغل این شغل بوده يالااقل اسمًا این مقام را داشته است^۵ نرشخی در تاریخ بخارا از ده دیوان نام می‌برد که همگی در اطراف ارگ که محل اقامت پادشاه بوده قرار داشته‌اند .

- ۱- دیوان وزیر ۲- دیوان مستوفی ۳- دیوان عمیدالملک
- ۴- دیوان صاحب شرطه ۵- دیوان صاحب مؤید ۶- دیوان محاسب
- ۷- دیوان مشرف ۸- دیوان اوقاف ۹- دیوان قضا ۱۰- دیوان مملکت خاص .

در صورت فوق اسمی از دیوان عارض برده نشده است امکان دارد که در آن زمان این دیوان وجود نداشته و وظایف آن بعده سلطان یا وزیر بوده است همچنین امکان دارد که دیوان صاحب مؤید دیوان برید بوده است .

این نکته را بایستی از نظر دور نداشت که تصمیمات

۳- ترکستان نامه تألیف بارتولد ج اول ص ۴۹۱- تاریخ طبری ج ۲ ص ۱۰۲۸- ۱۰۲۹

۴- تاریخ بخارا تألیف نرشخی بتصحیح مدرس رضوی ص ۱۱۰ و ۲۱۳

۵- تاریخ بخارا تألیف نرشخی ص ۳۶

دستگاههای حکومتی قرن چهارم بعلت برقراری سیستم ملوك الطوايف چندان جدی نبود بعلت اینکه خانواده‌های بزرگ ماوراء النهر و خراسان و ری و غزنی و دیگر نقاط مملکت و متنفذین در بارها اغلب در کارهای دیوانی اعمال نفوذ میکردند و همیشه جهت حفظ منافع شخصی خود افرادی را دردواوین مورد بحث میگاردند که از هرجهت حافظ منافع آنان بودند.^۶

هرچند وزیران در انجام وظیفه خود مسئولیت داشتند لیکن در واقع زمام تمام امور کشوری در دست امرای سامانی بود و کلیه امور کشوری بشخص شاه منتهی میشد بهمین علت گرفتاری و اشتغال پادشاه از تمام مامورین کشور زیادتر بود. ریچارد ن. فرای معتقد است توصیفی که فردوسی در شاهنامه از دربار شاهان ساسانی مخصوصاً در جائیکه بشرح جزئیات دربار خسرو انوشیروان پرداخته دربار سامانیان را درنظر داشته است.^۷

اینک به تشریح ۱۰ دیوان مزبور می‌پردازیم:

۱- دیوان وزارت- دیوان وزارت یکی از مهمترین ادارات مرکزی بود که تمام رشته‌های سیاسی و اقتصادی را تحت نظر داشت و سایر ادارات و رؤسای آنها تابع این دیوان بودند. انتصاب وزیران بفرمان پادشاه و بموجب قراردادی بود که میان او و پادشاه بسته میشد و در آن قرارداد به نسبت اهمیت شغلی که بوزیر داده میشد و ظایف و نوع کارهای او تعیین میگردید که وزیر در زیر قرارداد وفاداری خود را نسبت بپادشاه قید و مهر میکرد و سایر وزیران نیز پس از مشورت پادشاه با وزیر اول انتخاب و بکار یکه لا یق بودند گماشته میشدند.

مقام وزارت و سایر مشاغل دولتی مخصوص طبقه خاصی

- ۶- حجت الحق ابوعلی سینا تالیف سید صادق گوهرین ص ۱۱۳
- ۷- بخارا و ستاورده قرون وسطی تالیف ریچارد ن. فرای ترجمه محمود محمودی ص ۷۲- شاهنامه فردوسی بااهتمام دیرسیاقی ج ۵ ص ۲۰۰۷-۲۰۱۰

نبود بلکه تمام افرادیکه لیاقت واستعداد داشتند می‌توانستند به کار های دولتی اشتغال ورزند و با ابراز لیاقت تا مقام وزارت نیز ترقی کنند لیکن با اینهمه غالباً وزراء از بین خاندانهای بزرگ یا علماء و فضلای عالیقدر با شرایط داشتن علم و فرهنگ و دانستن رموز ادب انتخاب میشدند . در دوره سامانیان ریاست دیوان و وزارت را چند دودمان به ترتیب بلعمی و جیهانی و عتبی بعده داشتند. بیشتر نظام دیوان سامانی و تشکیلات آن مرهون کارданی و شایستگی ابو عبدالله محمد بن احمد جیهانی است که وزارت نصر بن احمد را بعده داشت که برای اداره دیوان سامانی بسیاری از مراسم و تشکیلات ایرانی عهد ساسانی را اقتباس کرد بنا بقول گردیزی : «ابو عبدالله جیهانی مردی دانا بود سخت هوشیار و جلدوفاضل و اندر همه چیزها بصارت داشت و او را تالیفهای بسیار است اندره فرنی و علمی و چون او بوزارت نشت بهمه ممالک جهان نامه نوشت و رسماهای همه درگاهها و دیوانها بخواست تا نسخت کردن و به نزدیک او آوردند . چون ولایت روم و ترکستان و هندوستان و چین و عراق و شام و مصر و زنج و زابل و کابل و سند و عرب و همه رسماهای جهان بنزدیک او آوردند و آنهمه نسختها پیش بنیاد و اندر آن نیک تامل کرد و هر رسمی که نیکوتر و پسندیده تر بود از آنجا برداشته و آنچه ناستوده تر بود بگذاشت و آن رسماهای نیکو را بگرفت و فرمود تا همه اهل درگاه و دیوان حضرت بخارا آن رسماها را استعمال کردندی و به رای و تدبیر جیهانی همه کار مملکت نظام گرفت».^۸

بلعمیان نیز در دوره سامانیان خدمات شایسته‌ای انجام داده‌اند. در تاریخ ایران پس از خاندان نامی برمکیان هیچ خانواده‌ای به معروفیت خاندان بلعمیان نیست در تاریخ ادبیات فارسی در بیشتر

۸- زین الاخبار تالیف گردیزی بتصحیح عبدالحق حبیبی ص ۱۵۰

مباحثت نام برمکی و بلعمی را قرین یکدیگر ذکر کرده‌اند.^۹ خواجه نظام‌الملک در مبحثی که از فایده وزیر سخن می‌گوید چنین می‌نویسد: «هر پادشاهی که او بزرگ شد و بر جهانیان فرمان یافت و تا قیامت نام او را به نیکی می‌برند همه آن بودند که وزیران نیک داشتندی همچنین سلیمان علیه السلام چون آسف برخیا داشت و خلفای بنی عباس را چون آل برمک و سامانیان را چون بلعمیان»^{۱۰} یکی از خصائص بزرگ خاندان بلعمیان پرورش و انتشار زبان فارسی بوده است ایشان را می‌توان نخستین وزرای ایرانی دانست که باین اقدام بسیار مهم و میهنی دست زدند که همین روش را بعداً دو وزیر بزرگ دیگر یعنی شمس‌الکفاه ابوالعباس فضل بن احمد اسپراینی در زمان سلطنت سلطان محمود غزنوی و خواجه عمید‌الملک ابونصر محمد بن منصور کندری در زمان سلطنت آل‌بارسلان سلجوقی در پیش گرفتند ابوالفضل بلعمی و ابوعلی محمد بلعمی در زمان وزارت خویش همواره زبان فارسی را بر زبان تازی برتری گذاشته‌اند و توانسته‌اند کوشیده‌اند که زبان فارسی انتشار یابد این نکته در زنده نگاه داشتن ایران و رهانیدن کشور از خطر تازی شدن و از میان رفتن استقلال ایران حائز اهمیت بسیار است که آنرا می‌توان از نظر اهمیت در رأس تمام جنبش‌های ملی ایران دانست روشنی است که خاندان بلعمیان بنا نهادند.^{۱۱}

دیوان سامانیان که بدست جیهانی و بلعمی و سایر وزرای عالیقدر ایرانی ترتیب یافته همانطور که اشاره شد تا حدی مانند

۹- محیط زندگی و احوال و اشعار رودکی تالیف سعید نفیسی ص ۳۲۱

۱۰- سیاست نامه چاپ خلخالی ص ۱۲۸

۱۱- محیط زندگی و احوال و اشعار رودکی تالیف سعید نفیسی ص ۳۴۹

دیوان خلفای عباسی بغداد از دیوان ساسانیان تقلید شده بود که مانند آن در زیر دست وزیر یک عدد صاحبان دیوانهای دیگری بوده است که ذیلاً شرح آنها داده میشود.

۲- دیوان استیفا - این دیوان وظیفه خزانه‌داری یا دوایر مالیه را انجام میداد یکی از مهمترین مشاغل مهم دولتی آن زمان بعداز دیوان وزارت و مقام سپهسالاری تصدی شغل دیوان استیفا بود.

مهمنترین موضوعی را که امیران از وزیران خود انتظار داشتند ترتیب تنظیم خراج و مالیات بود که طبعاً باز سنگین خراج و مالیات اضافی که حکومت به آن نیاز داشت بر دوش روستائیان بود برای فرار از این باز سنگین فرزندان روستائیان نیز هر وقت فرصتی پیدا میکردند راه شهرها را در پیش میگرفتند روش حکومتها هم در آن زمان اقتضا میکرد که روز بروز بر میزان مالیاتها بیفزایند. ترمیم خرابیها و مخارج ساختمانهای دولتی و ساختمانهای مساجد و مقابر اولیای دین هم سربار این مالیات میشد.^{۱۲} مثلاً بقول نرشخی هنگامیکه برای آتش سوزی کاخ امیران سامانی در بخارا بسوخت دوباره آنرا از اول بهتر و مجلل تر بنا نمودند و حتی تمام اثاثیه زرین و سیمین آنرا که یا سوخته یا بیغما رفته بود زیباتر از اول تهیه دیدند.

«چون امیر رشید از ستور بیفتاد و بمرد در شب غلامان بسرا اnder آمدند و بفارت مشغول شدند خاصگان و کنیزگان منازعت کردند و سرای را آتش زدند تا همه بسوخت و در وی هر چه ظرایف بود از زرینه و سیمینه همه ناچیز شدو چنان شد که از بنایها اثری نماند و چون امیر سدید منصور بن نوح بملک بنشست اnder ماه شوال ۳۵۰ بجوى موليان فرمود تا آن سراها را عمارت کردند

۱۲- حجت الحق ابوعلی سینا تالیف گوهرین ص ۱۲۰

۷- کتابخانه ملیمه لغتہ فرم

و هرچه هلاک و ضایع شده بود بہتر از آن حاصل کردند»^{۱۳}.

مالیات معمولاً نقدی بود ولی جنس نیز از رعایا دریافت می‌گشت و بدین سبب همیشه مقداری غله و گوسفند و احشام در پایتخت جمع‌آوری می‌شد و در موقع جنگ یا خشکسالی یا هنگام مسافرت پادشاه مورد استفاده قرار می‌گرفت این حوقل در مورد مالیات ماوراء النهر در زمان سامانیان چنین می‌نویسد:

«پادشاهان این سرزمین و سایر نواحی خراسان آل سامان اند که نسبت ایشان به بهرام چوبین میرسد در سراسر مشرق حکومت آل سامان استوارتر و عده‌شان بیشتر و ساز و برگشان کاملتر و عطایاشان بیشتر و جیره سربازانشان فراوان‌تر و بیستگانی‌شان مداوم‌تر است با آنکه جبایتها و خراجها و اموالشان در خزانه کمتر است چنانکه بهنگام مسافرت من بدانجا جبایت خراسان و ماوراء النهر متعلق به ابو صالح منصور بن نوح بود و در سال دوبار یعنی در هر شش ماهه بیست میلیون درهم حمل می‌شد و اگر خراج هر دو شش ماهه لازم می‌نمود جمماً به چهل میلیون درهم میرسید خراج یک جریب کوچک از $\frac{1}{6}$ درهم تا $\frac{2}{3}$ و تا $\frac{3}{4}$ است و من منصور بن نوح را دیدم که در هرسال چهار جیره بطور مداوم و لاینقطع می‌داد و هرجیره در سرند روز پرداخت می‌شد و نخست بغلامان و خاصان و سران لشکروسپس به سایر کارگزاران می‌پرداختند مبلغ هرجیره پنج میلیون درهم و چهار جیره معادل مبلغ یک خراج بود و این کار در آخر سال بساير مردمان مملکت شامل می‌شد و عطایاییکه بمردم میدادند با جبایات مذکور برابری می‌کرد و از روی طیب نفس و شادی و مسرت خاطر و غبطه‌ایکه به برقراری عدالت کامل داشتند انجام می‌گرفت در زمان این پادشاه و پدرش در همه نواحی با وجود مبالغی که در موارد لزوم خرج

۱۳- تاریخ بخارا تألیف نرشخی ص ۳۱۷

میشد مال فراوان بدست عاملان باقی میماند و این امر موجب آن بود که دادگستری و انصاف نسبت به رعیت و مراقبت خاصان عملی شود و بهمین سبب اعمال ماوراءالنهر پر از قاضیان و کافیان و والیان است که مقرری آنان تقریباً مساوی است چنانکه مقرری قاضی باندازه مقرری صاحب برید و عامل جبایت اموال از بنداران و والی معونت است و مقدار این مقرری بوضع هرناحیه و ولایتی بستگی دارد اما در هر حال مقرری خود آنان از یکدیگر کم نیست و افزون هم نیست . در ماوراءالنهر پندهای قدیم و دستورات و رازنامه‌ها است هرگاه عامل ناحیه ایرا مقرری باشد بندار آنجا را نیز همان رسم است و همچنین اگر قاضی را عطا ای باشد صاحب برید را نیز نظیر آن خواهد بود از آن جمله است بیستگانی صاحب بریدان در ولایات خراسان و ماوراءالنهر که جدول زیر وضع هر کدام از آنان را که ذکر کردیم نشان می دهد.

ربنجن	۳۰۰ درهم	سمرقند	۷۵۰ درهم
اخجند	۳۰۰ درهم	اشروسن	۶۰۰ درهم
آمل و فربیر	۴۰۰ درهم	ختل	۴۰۰ درهم
چرجانیه	۶۰۰ درهم	ولایت زم	۳۰۰ درهم
سرخس	۵۰۰ درهم	مرو	۹۰۰ درهم
بادغیس	۳۰۰ درهم	ابیورد	۵۰۰ درهم
جوزجان	۶۰۰ درهم	طوس	۳۰۰ درهم
قهوستان	۳۰۰ درهم	طالقان	۳۰۰ درهم
چغانیان	۳۰۰ درهم	نیشابور	۳۰۰۰ درهم
چاق	۷۰۰ درهم	کشانیه	۳۰۰ درهم

فرغانه	۱۰۰۰ درهم	ایلاق	۳۰۰ درهم
کش	۳۰۰ درهم	بست	۳۰۰ درهم
گنج رستاق	۳۰۰ درهم	خوارزم	۱۰۰۰ درهم
بلخ و اعمال آن	۱۰۰۰ درهم	مرورود	۳۰۰ درهم
پوشنگ	۳۰۰ درهم	هرات	۱۰۰۰ درهم
ترفند	۳۰۰ درهم	قبادیان	۲۰۰ درهم

هرگاه یکی از کارگزاران مذکور یک درهم بگیرد قاضی نیز در صورتیکه در آن ناحیه باشد و در همانجا حکومت کند یک درهم می‌گیرد همچنین است کارگزاران دیگر آنجا از پندار و صاحب معونت^{۱۴} بقول پیگولوسکایا و چند نفر دیگر از مستشرقین اتحاد جماهیر شوروی شیوه وضع مالیات برپیشه‌وران بتفصیل مورد مطالعه قرار نگرفته است. در این دوران در ایران نیز مانند دیگر کشورهای خاور نزدیک اتحادیه‌های اصناف وجود داشته است.^{۱۵}

باچ یا حقوق گمرکی بیشتر در گذرگاههای آمودریا وصول می‌شد بدین طریق که از هر شتر دو درهم واژ باشت قماشی که سوار حمل می‌کرده (محتملاً بوسیله اسب یا خر) یک درهم دریافت می‌داشتند. شمش نقره فقط می‌باشد به بخارا حمل شود که در بخارا از یک تا نیم درهم باچ می‌گرفتند. وارد کردن غلامان ترک منوط باجازه دولت بود که برای صدور چنین پروانه‌ای از ۷۰ تا ۱۰۰ درهم می‌گرفتند برای اجازه وارد کردن دخترکان کنیز ترک

۱۴- صوره‌الارض تالیف ابن حوقل ترجمه آقای شعار ص ۱۹۸

۱۵- تاریخ ایران از دوران باستان تاسده هیجدهم تالیف بیگلوسکایا ترجمه کریم کشاورز ص ۳۱۰

نیز همین مبلغ گرفته می‌شد لیکن اجازه مخصوصی ضرورت نداشت. برای عبور زنان و کنیز‌گان فقط ۲۰ تا ۳۰ درهم می‌گرفتند.^{۱۶} علاوه بر مالیاتیکه از شهرستانها فراهم می‌شد غنائم جنگ و خراج‌جهائی را که سلطان از بیگانگان یا طوایف و اقوام دیگر می‌گرفت در خزانه دولت جمع می‌کردند و در موقع لزوم بکار می‌بردند. عامل شهرستان پس از آنکه حقوق سپاه محل خود و سایر حواله‌های دیوان وزارت را می‌پرداخت بقیه درآمد مالیاتی را بوسیله صاحب دیوان محل به پایتخت می‌فرستاد و همیشه صورتی از تمام درآمد و مبلغ ارسال شده پایتخت را نزد خود نگاه می‌داشت و نسخه دیگر از آن صورت در دیوان وزارت نزد مستوفی که در برابر وزیر اول مسئول بود نگاهداری می‌شد. بار تولد باستناد نوشته‌های مقدسی و ابن فقيه درآمد سامانیان را در سال معادل ۴۵ ملیون درهم میدادند بنا بعقیده وی بزرگترین پرداخت مواجب و شاغلان مشاغل بوده است که بالغ بر ۲۰ ملیون درهم می‌شده است. جمع حقوق شاغلان مشاغل برای هر ایالت معین شده بود همه کسانیکه در یک محل خدمت می‌کردند وهم درجه بودند حقوق ماهیانه آنها مشابه بود لیکن باز مستثناتی نیز وجود داشته است.^{۱۷} روش تقسیم امور مالی دولت به سه خزانه که بقول گردیزی در زمان عمرولیث وجود داشت،^{۱۸} در زمان سامانیان متداول نگشت خواجه نظام‌الملک در سیاست نامه به دو خزانه اشاره می‌کند: «ملوک را همیشه دو خزینه بوده است یکی خزینه اصل و یکی خزینه خرج و مالیکه حاصل می‌شد بیشتر بخزانه اصل بودی و کمتر بخزانه خرج و تا ضرورتی نبودی از آن خزانه اصل خرج نگردندی

۱۶- ترکستان نامه تالیف بارتولد ص ۵۱۳

۱۷- همان کتاب ص ۵۱۱

۱۸- ذین‌الاخبار تالیف گردیزی ص ۱۳۲

و اگر چیزی برداشتندی بروجه وام برداشتندی و بدل بجای آن نهادندی .^{۱۹}

۳- دیوان رسائل - نرشخی در تاریخ بخارا از این دیوان بنام دیوان عمیدالملک یاد کرده است .^{۲۰} در تاریخ بیهقی رئیس دیوان رسائل لقب خواجہ عمید دارد «خواجہ عمید ابوسهل ادام الله تاییده که صاحب دیوان رسالت است »^{۲۱} که یکی از مأمورین عالیرتبه مملکت بوده است . دیوان رسایل مخصوص صدور فرامین و احکام و جمع آوری اسناد و مکاتبات دولتی بوده است ریاست آن همیشه بیک نفر مرد آزموده که از ترسل و ادب و سیاست بهره کافی داشت سپرده می شد بهمین جهت مهمترین شغل در دیوان رسائل کار دبیری بود . وظیفه عمدۀ رئیس دیوان رسائل عبارت بود از نوشتن نامه بخلافی عباسی یا سلاطین و امرای هم‌جوار و حکام و رجال بر جسته دولت . در اینگونه موارد پادشاه شخصاً مطالب را می گفت و رئیس دیوان بسیکی که مرسوم بود انشاء می کرد . در سایر موارد زیر دستان رئیس دیوان نامه ها را می نوشتند و بنظر وی میرسانیدند .

در واقع این دیوان بمنزله وزارت خارجه امروز محسوب می شد و در آن ایام این شغل بعلت وجود آشوب و اختلافاتی که بین ممالک هم‌جوار وجود داشت بسیار حساس و مهم بود زیرا قلم و انشاء توانای صاحب دیوان رسائل بزرگترین نقش را می توانست بازی کند بدلیل اینکه قادر بود با نوشتن جملات و کلماتی به منازعات چندین ساله خاتمه دهد و یا بر عکس جنگهای چندین ساله

۱۹- سیاست نامه تالیف نظام‌الملک ص ۲۵۹

۲۰- تاریخ بخارا تالیف نرشخی ص ۳۶

۲۱- تاریخ بیهقی تالیف ابوالفضل بیهقی بااهتمام آقایان غنی و فیاض ص ۱۴۴

را شروع کند بعلت اهمیت فراوانیکه این دیوان در پرداشت در موضوع و کیفیت نویسنده و شرایط دبیری مطالب وکتابهای زیادی نوشته شده است از جمله در قابوسنامه در آئین کاتب و شرط کاتبی چنین نویسد : «بدان ای پسر که اگر دبیر باشی باید که برسخن گفتن قادر باشی و خط نیکوداری و تجاوز کردن در خط عادت نکنی و بسیار نبشن تن عادت کنی تاماً هر شوی از بهر آنک شنودم که بروزگار سامانیان امیر علی سیمجرور در نیشابور بود گفتی که من مطیع امر اسفه‌سالار خراسان و لیکن بدرگاه نرفتی و آخر دولت و عهد سامانیان بود چندان قوت نداشتند که بوعلی را بعنف بدست آوردنی پس باضطرار از او بخطبه و سکه و هدیه راضی بودندی و عبدالجبار خوجانی که خطیب خوجان بود و مردی بود فقیه، دادرسی نیکوبود جلد و زیرک تمام و بارای سدید و به همه کارکافی . امیر بوعلی اورا از خوجان بیاورد و کاتبی حضرت بدداد و اورا تمکین تمام پدا در در شغل و هیچ شغل بی مشورت او نبودی از بهر آنک مردی سخت کافی بود»^{۲۲} همچنین نظامی عروضی در چهار مقاله در ماهیت دبیری چنین می نویسد :

«دبیری صناعتی است مشتمل بر قیاسات خطابی و بلاغی منتفع در مخاطباتی که در میان مردم است بر سبیل معاورت و مشاورت و مخاصمت در مرح و ذم و حیلت و استعطاف و اغراء و بزرگ‌گردانیدن اعمال و خردگردانیدن اشغال و ساختن وجوه عذر و عتاب و احکام و ثائق و اذکار سوابق و ظاهر گردانیدن ترتیب و نظام سخن در هر واقعه تا بروجه اولی و آخری ادا کرده آید»^{۲۳}

غزالی نیز در صنعت قلم و کتابت چنین گوید: «دانایان گفته اند که هیچ چیز بزرگ‌وارتر از قلم نیست که همه کارهای گذشته را بیهودی

۲۲- قابوسنامه تالیف عنصر المعلى کیکاوس ص ۱۵۳ و ۱۵۴

۲۳- چهار مقاله تالیف نظامی عروضی بااهتمام شادروان محمد معین ص ۱۹

باز توان آوردن و از جمله بزرگواری قلم آنستکه ایزد تعالی چنین فرموده
اقیر اور بک الکرم الذی علم بالقلم. اماد بیران را بجز نبشن تن چیز دیگر
بباید دانستن تا خدمت بزرگان را بشایند و حکیمان و ملوك پیشین
گفته اند دبیرده چیز بباید دانست^{۲۴}

اصطلاحات مفصلی در مورد دیوان رسائل در مفاتیح العلوم
خوارزمی که خود مدت‌ها در دیوان سامانیان خدمت می‌کرده است
وجود دارد.^{۲۵}

۴- دیوان شرطه - بعد از دیوان وزارت صاحب دیوان شرطه از
مهمنترین دستیاران پادشاه بود بار تولد بنقل قول از طبری معتقد
است که محتملاً دیوان صاحب شرطه پادیوان لشکریان ترک زمان
عباسیان مطابقت داشته و بطن قول از میان مأمورین کشوری عارض
در رأس این دیوان قرار داشته است و در اینصورت تابع صاحب دیوان
شرطه بوده است. پرداخت مواجب لشکری و نظارت بر مرتب و
منظمه بودن وضع آنجزو و ظایف عارض بوده است^{۲۶}. هنگام جنگ
عارض می‌باشد و سایل بسیج سربازان را فراهم سازد و در تمام
طول راه و مدتی که لشکر به عملیات جنگی اشتغال داشت تهیه و تامین
خوراک و مایحتاج سربازان بر عهده وی بود و پس از پیروزی قسمتی
از غنائم جنگی را در حضور پادشاه میان امرا و سربازان بفرار خور
لیاقتی که در جنگ بروز داده بودند تقسیم می‌کردند و همیشه
سنگهای قیمتی و اسلحه و زر و سیم و فیلم‌هایی که در جنگ بددست می‌آمد
نصیب پادشاه بود لشکریان سامانی را ابن حوقل چنین توصیف
می‌کند: «لشکریان اسلام عموماً از افراد قبایل و نواحی شهرهای

۲۴- نصیحت الملوك تالیف غزالی بتصحیح جلال همائی ص ۱۰۱

۲۵- مفاتیح العلوم تالیف خوارزمی ص ۷۱

۲۶- ترکستان نامه تالیف بارتوله ج اول ص ۴۹۵ - تاریخ طبری ج ۳ ص ۱۵۵۰

مختلف تشکیل می‌گردد چنانکه اگر در جنگ شکست یا بند یا حادثه‌ای موجب پراکندگی آنان گردد فقط باحیله و مبالغه و دربیم و امید می‌توان آنان را فراهم آورد بخلاف سپاه پادشاهان سامانی که لشکریان ایشان‌گروهی بندگان زرخرد ترک‌اند و گروهی از آزادگان و دهقانان اند که مکان و اهل و همسایگانشان معلوم و شناخته است و اگر عده‌ای کشته شوند به سبب کثرت ایشان‌گروهی دیگر جای‌گزین آنان می‌شوند و هرگاه حادثه‌ای موجب پراکندگی آنان گردد سرانجام همه بیک جا باز می‌گردند و عیوبی که سایر لشکریان اسلامی دارند در ایشان نیست این سپاهیان نمی‌توانند مانند صعلیک لشکریان و شحنة بلاد به سپاه دیگر پیوندند یا بکشورهای دیگر روندزیر آل سامان بسبب حسن سیاست ریاست واقعی و معنوی دارند. بهنگام غیبت سپاهیان از آنان تفقد می‌کنند و بشخص دورافتاده چون شخص نزدیک می‌نگرد اگر نیکی کند بی‌پاداش نمی‌ماند و اگر خدمتی بسازند مكافاًتش بتأخیر نمی‌افتد و هرگاه گناهی کند ازاو بازخواست می‌شود و هرگاه خطأکند کیفر می‌بیند اگرچه از خویشاوندان و نزدیکان باشد هرگزار اجرای احکام وحدود خدا غفلت نمی‌شود و بدین‌سان چون سیاست عاقلانه جاری گردد امور منظم می‌شود و مردمان به ستایش بزرگان می‌پردازنند و خدم و حشم استوار می‌شوند. برای فراوانی سپاه سامانیان داستان بارس بهترین گواه است: «بارس غلام اسماعیل- بن احمد بود در فتنه عبدالله بن معز از دست مولای خود احمد بن اسماعیل گریخت زیرا اسماعیل او را بکار گماشت بود و باوی پیمانی داشت که اینجا محل تفصیل آن نیست. بارس با گروهی بسیار که سلطان را بینانک می‌ساخت بعراب آمد و خلیفه در این هنگام مقتدر بود و بارس از حیث ساز و برگ وابزار جنگی و اسباب و مال و شماره سپاهیان چنان بود که سلطان بپای او نمی‌رسید با این‌همه کاهش این سپاه از لشکر خراسان محسوس نبود. باری خلیفه به بارس فرمان داد که بمرز

برود و این بارس برده‌ای از گروه ممالیک سامانیان بود^{۲۷}. سپاه عبارت بود از سواره نظام و پیاده نظام و غلامان خاص سلطنتی که براین دسته اخیر شخص پادشاه نظارت و ریاست داشت. بنا بگفته ریچارد ن. فرای سپاه برده‌گان سامانیان بیشتر براساس سپاه ترک خلفاً سازمان یافته بود تا براساس سنن ایران قدیم یا آسیای مرکزی. در درجه اول سپاه مرکب از سواره نظام می‌بود که اشراف و فئودال‌ها تامین می‌کردند در صورتیکه پیاده نظام و افراد دیگری که همراه سپاه حرکت می‌کردند اهمیت زیادی نداشتند. برده‌گان نظامی ترک صفت خاصی از برده‌گان را تشکیل دادند که صفت غلامان نامیده می‌شد. سربازان ترک سامانی نخست بحرفه جنگی خویش پای بند بودند زیرا در دوره امرای اولیه سامانی در مرزهای ماوراءالنهر و خراسان و سیستان و نقاط دیگر عملیات جنگی بعدی بود که بتواند تمام سپاه را سرگرم نگاه دارد. وقتی سربازی کشته می‌شد یا می‌میرد دارائی او به امیر مأمور ایجاد فرمانده وی تعلق می‌گرفت.

تعداد غلامان در دربار سامانیان بچندین هزار می‌رسید اما تعداد غلامان سرباز که در خدمت سپاه بودند بسی بیشتر از این بود متأسفانه اطلاعات زیادی در مورد سپاه سامانیان در دست نیست ولی در مورد جانشینان سامانیان یعنی غزنویان اطلاعات بیشتری در دست است که تا اندازه‌ای می‌تواند مبنای مقایسه‌ای برای سپاه سامانیان باشد. ^{۲۸} سمت فرماندهی کل سپاه همیشه با شخص شاه بود و فرماندهی دسته‌های سپاه در کشورها و نواحی تابع بر عهده امرای لایق محول می‌شد و در هر قسمت یکنفر عارض لشکر بود که مانند صاحب دیوان عرض از جانب او امور مالی و اداری لشکر محلی را اداره می‌کرد و بیستگانی آنرا می‌پرداخت و یکنفر دستیار بنام نایب عرض ویک کدخداد در اختیار داشت که اداره لشکر محل ویراکمک می‌کردند.

۲۷- صورۃ الارض تالیف ابن حوقل ص ۲۰۰

۲۸- بخارا و ستار و قرون وسطی تالیف ریچارد ن. فرای ص ۱۷۰ و ۱۷۲

۵- دیوان بربیل این دیوان در حقیقت در حکم اداره پست امروزی بوده است باید در نظر داشت بطور کلی بیشتر فعالیت پست و چاپار در مشرق زمین اختصاص برخواهد دولتی را داشته است در مفاتیح العلوم خوارزمی بجای اصطلاح صاحب بربید به اصطلاحات صاحب خبر و منهی نیز برمیخوریم.^{۲۹} نامه و فرمانهای لشکری و اخبار کشور بوسیله صاحب بربید بدست پادشاه میرسید و وظیفه صاحب بربید آن بود که سلطان را از تمام جریان امور لشکری و کشوری محل خودآگاه سازد. با توجه باینکه در عهد سامانیان حکم دولت مرکزی هنوز چنان نافذ بودکه ماموران مزبور قادر بودند گزارشہای صحیح و مستقلی حتی در باره اعمال مقتدر ترین امیران نواحی یعنی حکام و والیان خراسان بمرکز ارسالدارند ولی در عهد غزنویان گاه ماموران بناچار از طریق پست گزارشہائی را که بمیل حاکم و والی نوشته بودارسال داشته و برای فرستادن اطلاعات صحیح مربوط به اعمال حاکم مزبور متولی به اعزام سوارانی که بلباس مبدل شده بودند می‌گشتند.^{۳۰} بیهقی در این مورد چنین گوید:

و بهمه حالها در این روزها نامه صاحب بربید رسید پوشیده اگر تواند فرستاد و راهها فرو نگرفته باشد»^{۳۱}

۶- دیوان محاسب - وظیفه این دیوان نظارت بر اوزان و مقیاسات و حفظ نظم در کوهها و بازارها بوده و کسانی را که آشکارا قواعد دین را نقض می‌کردند و یا از نرخ مقرر اجناس را گران تر می‌فرود ختنند می‌بايست آنها را جلب و مجازات کند. نظام الملک در این مورد چنین می‌گوید: «بهر شهری محاسبی باید گماشتن تا ترازوها و نرخها راست دارد و خرید و فروختنها نگاه میدارد تا اندر آن راستی رود و در همه چیزها که از اطراف آرند و در بازارها فروشنند احتیاط تمام کند تا غشی و خیانتی نکند و سنگها راست دارند و امر معروف و نهی منکر بجای آرند و پادشاه و گماشتنگان پادشاه باید که دست اوقوی دارند که یکی

۲۹- مفاتیح العلوم تالیف خوارزمی ص ۶۵

۳۰- ترکستان نامه ج اول تالیف بارتولد ص ۴۹۶

۳۱- تاریخ بیهقی ص ۳۲۲

از قاعده مملکت ونتیجه عقل اینست واگر جزاين کند درویشان در رنج افتند ومردم بازارها چنانکه خواهند فروشند وفضلهم خور مستولی شوند وفسق آشکار شود وکار شریعت بسیرونق شود و همیشه این کار رایکی ازخواص فرمودندی یا خادمی رایاترکی پیررا که هیچ معاشر نکردی وخاص وعام از او ترسیدندی و همه کارها برانصف بودی»^{۳۲} لیکن بنا بقول بارتولد که بگفته سمعانی استناد نموده است درعهد سامانیان حتی داشمندان وعلماء شاغل این شغل بوده‌اند محتملا مجازات وتنبیه (مالش) محتسب در حق مقصران درآن دوران هنوز صورت خشنی راکه بعدها پیدا کردنداشته است.^{۳۳}

۷- دیوان اشراف - رئیس این دیوان را مشرف میگفتند. وظیفه این دیوان ناظرت بر دخل و خرج خزانه دولت بود. نظام الملک در این باره چنین مینویسد: «کسی را که بر وی اعتمادی تمام است او را اشراف فرمایندتا آنچ بدرگاه رود او میداند وقتیکه خواهد حاجت افتاد می‌نماید و این کس باید که از دست خویش به شهری و ناحیتی نایبی فرستد سدید الرأی وکوتاه دست که آنچ رود از اندک و بسیار بعلم ایشان باشد».^{۳۴}

بیهقی مشرفان را در ردیف مستوفیان ذکر نموده است: «نماز دیگر نسختهای بحوالت و مقابله کرد با آنچه خازنان سلطان و مشرفان درگاه نبیشه بودند.»^{۳۵}

چنین استنتاج میشود که مراقبت و ناظرت مشرفان بیشتر در مورد وجوهی که اختصاص بدربار داشته اعمال میگشته است.

۸- دیوان اوقاف - وظیفه این دیوان رسیدگی بحال صفات و اوقاف منقول و غیر منقول بود.

۹- دیوان قضاء - وظیفه این دیوان رسیدگی بدعاوی مردم بود که در واقع بمنزله وزارت دادگستری امروز بوده. ریاست این دیوان

۳۲- سیاست نامه تالیف نظام الملک ص ۵۱

۳۳- ترکستان نامه اول تالیف بارتولد ص ۴۹۸- متون سمعانی چاپ مارگولیوس زیر کلمه محتسب ص ۶۶

۳۴- سیاست نامه ص ۷۲

۳۵- تاریخ بیهقی ص ۱۵۸

در مرکز بعده قاضی القضاة بود که از بین عالیترین قضاة انتخاب می شد قاضی بهمه مرافعات و امور بجز بعضی تخطیهای سیاسی رسیدگی می کرد. محلی که قاضی در آنجا رأی خود را صادر می کرد غالباً مسجد آن شهر بود. ایرانیان این شغل را با وظیفه موبد موبدان ساسانیان در یک سطح میدانستند پیشوایان روحانی اهل تسنن در بخارا نفوذ زیادی داشتند زیرا امیر اسماعیل مؤسس سلسله سامانی در واقع حکومت خویش را بیاری پیشوای روحانیان محل در بخارا استوار ساخت. این نکته را باید در نظر داشت که بسیاری از پیشوایان دین رغبت زیادی جهت احراز منصب قضا از خود نشان نمیدادند معهداً در دوره سامانیان قضا شہرت فراوانی یافتند و از حکومت حقوق دریافت می داشتند فقهای بسیاری که دارای اشتهر فراوان بودند در این دوره ظهور کردن دکه هر یک از آنها دارای پیروان و شاگردانی بودند. آراء عمومی نقش بزرگی در تصمیمات قضائی بازی می کرد تردیدی نیست که اغلب موارد این آراء عمومی از طریق انصاف و عدالت دور بود لیکن عقیده علمای دینی بصورت یکی از نهادهای جامعه در می آمد که با حکومت غیر روحانی رقابت می کرد.

در دوره سامانیان مأمورین دولت و پیشوایان دین معمولاً همکاری نزدیک بایکدیگر داشتند هر چند عame مردم پیشوایان روحانی را حامیانی در مقابل ظلم و جور دستگاه حکومتی تصور می کردند. هنگام شورش های عمومی حکومت وقت نمیتوانست اعتماد زیادی نسبت به پیشوایان دینی داشته باشد. اختیارات وسیعی که مؤسسات مذهبی از آن بهره مند بود موجب می گردید که روحانیان در بسیاری از فعالیتهای دولتی در زمینه های مختلف به تفتیش و تحقیق به پردازند.^{۳۶}

۱۰- دیوان املاک خاصه - با احتمال قوی در رأس دیوان املاک خاصه سلطان در زمان سامانیان وکیل قرار داشته که وظیفه آن اداره کردن امور مالی و اقتصادی در بار بود. نظام الملک در مورد وکیل چنین مینویسد: «وکیل در این روزگار سخت خلق شده است و همیشه این کار را مردم محترم و معروف بوده است و کسی که احوال مطبخ و شرابخانه و آخر و

سراهای خاص و فرزندان و حواشی بوی تعلق دارد و هر ماهی بلکه هر روزی باید که شناخته مجلس عالی باشد و با او سخن گوید و بهر وقتی پیش آید و حال نماید استطلاع رأی کند و آنج میرود و می‌دهد و می‌ستاند خبردهد و برای عالی عرض کند و اورا حرمتی و حشمتی تمام بود تا شغل تو اند راند و کار او روان باشد»^{۳۷} امرای سامانی دارای املاک فراوانی بودند که این املاک وسیع را یاضبط کرده و بخوبیشتن اختصاص داده بودند و یا خریده و وقف امور خیریه نموده بودند. بقول نرشخی: «امیر اسماعیل سامانی روستای شرغ و جمله ضیاعات و عقارات اورا بخرید و آنعمله را وقف کرد بر رباطی که کرده بود» همچنین در مورد موقفه قریه برکد چنین می‌نویسد: «برکد دیهی قدیم و بزرگ بود و کمینه دزی عظیم داشت و این دیه را برکد علویان می‌خوانند بدان سبب که امیر اسماعیل سامانی آنرا خریده بود و دو دانگه بر علویان و جعفریان و دو دانگه بر درویشان بخارا و دو دانگه بر بازماندگان خویش وقف کرده».^{۳۸}

ادارات محلی دیوانهای یاد شده غیر از دیوان برید از دو مرکز دستور می‌گرفتند از یک طرف تابع حکام محلی بودند و از طرف دیگر از دولت مرکزی تعیین می‌کردند. باید توجه داشت که این نوع اداره‌ها در تمام ممالک سامانی مجری نبود و تقریباً انحصار بمنابع التهیر و خراسان داشت زیرا عده‌ای از نواحی تابع سامانیان مانند چغانیان و جوزجانان و خوارزم و چرچانیه و سیستان و غزنیین هر کدام دارای تشکیلات جداگانه‌ای بودند و در تحت امر امرای نیمه مستقل محلی سرمیکردن سامانیان بهمان گرفتن تعیین و تعمیل فرمان خود بر ایشان اکتفا می‌کردند.^{۳۹} محل دواوینی که شرح آنها گذشت در کمینه دز بخارا قرار داشت که بنای آنها را از در غربی حصار بخارا تا دروازه ریگستان بنا نهاده بودند.^{۴۰} سلسله سامانیان بیاری سازمانهای دولتی یاد شده توانست قریب یکصد سال دوام نماید.

۳۷- سیاست نامه ص ۱۰۴

۳۸- تاریخ بخارا ص ۲۱ و ۲۲

۳۹- تاریخ مفصل ایران تألیف عباس اقبال ص ۲۵۰

۴۰- تاریخ بخارا تألیف نرشخی ص ۳۶